

LOS TRES EJES DEL PROYECTO DE GOBIERNO Y EL LIDERAZGO

Hugo Chávez Frías

LOS TRES EJES DEL PROYECTO DE GOBIERNO Y EL LIDERAZGO.
Ministerio de Comunicación e Información; Av. Universidad,
Esq. El Chorro, Torre Ministerial, pisos 9 y 10. Caracas-Venezuela.
www.minci.gob.ve / publicaciones@minci.gob.ve

DIRECTORIO

Ministro de Comunicación e Información

Willian Lara

Viceministra de Estrategia Comunicacional

Amelia Bustillos

Viceministra de Gestión Comunicacional

Teresa Maniglia

Dirección de Publicaciones

Gabriel González

Diseño de Portada

Martín Araujo

Diagramación y Montaje

Lissy Chandía Price

Corrección

Sol Miguez Bellan

Agosto, 2006. Depósito Legal: If 87120063002141
Impreso en la República Bolivariana de Venezuela.

Palabras del Presidente de la República, Hugo Chávez Frías, en la juramentación de los ministros de Industrias Ligeras y Comercio, de Agricultura y Tierras, del Trabajo, para la Economía Popular, para Alimentación y del Despacho de la Presidencia

*Versión editada - MinCI
Salón Sol del Perú - Palacio de Miraflores
Viernes, 24 de febrero de 2006*

PREÁMBULO

Juramentación

Presidente Hugo Chávez Frías: *Ciudadanas y ciudadanos, María Cristina Iglesias, Elías Jaua Milano, Ricardo Dorado, Oly Millán, Érika Farías y Delcy Rodríguez Gómez, designados en el día de hoy ministra de Industrias Ligeras y Comercio, ministro de Agricultura y Tierras, ministro del Trabajo, ministra para la Economía Popular, ministra para la Alimentación y ministra de la Presidencia, ¿juran ustedes, compatriotas, cumplir y hacer cumplir la Constitución y las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, así como los deberes inherentes a estos altísimos cargos del Gobierno?*

Ministros juramentados: *Juramos*

Presidente Hugo Chávez Frías: *Si así lo hicieren que Dios, la Patria y nuestro pueblo les premien, y si no que os les demanden. En consecuencia y con la autoridad que me confiere la Constitución y la ley, quedán ustedes a partir de este momento investidos e investidas en sus cargos de ministros y ministras. Mucho éxito.*



Palabras del Presidente Hugo Chávez Frías

1. TRIBUTO A LA MEMORIA DE DANIEL FLORENCIO O'LEARY

Un día como hoy, 24 de febrero, murió en Bogotá un gran servidor de nuestro pueblo, un gran servidor de aquellos primeros gobiernos de la República que nacía, Daniel Florencio O'Leary. Llegó aquí siendo un niño, casi tenía 16 años cuando llegó a estas tierras, procedente de Inglaterra, y bueno alguien lo llamó "edecán para la vida" y "edecán para la muerte". Símbolo de lealtad aquel hombre; aquel joven, murió en el año 1854, había nacido en 1801. Es decir, cuando en Carabobo andaba a caballo, detrás de Bolívar, de edecán, tenía 20 años Daniel Florencio O'Leary, eso es importante tomarlo en cuenta. Él no pudo estar con Bolívar el día de la muerte,

pero sí llegó a tiempo para el entierro... para los honores póstumos al cadáver de Su Excelencia el Libertador.

UN BOLIVARIANO HASTA LA MÉDULA

Bueno, lo acompañó todos esos años, fue edecán de campo, ayudante, confidente, compañero, amigo, y todo el brillo que aquel hombre reunía y toda la experiencia que fue acumulando... prácticamente, se fue haciendo hombre aquí, bolivariano hasta los huesos, hasta la médula. Murió el mismo año que moría Simón Rodríguez. Moría Simón Rodríguez por allá, en algún río de estos grandes ríos de Suramérica. Nunca pudo regresar a Venezuela, no se lo permitieron, como a Sucre tampoco se lo permitieron.

LAS MEMORIAS DE O'LEARY SON LA HISTORIA VIVA DE UN SUEÑO

En 1831 comenzó su labor de rescatar documentos, cartas, viejos mapas de batallas, planes operacionales, y es gracias a esa labor maravillosa que nos dejó las Memorias de O'Leary, que podemos conocer muchas verdades.

Esas memorias de O'Leary poco las conocemos, la mayor parte están adornando buenas bibliotecas, pero creo que muy pocos de nosotros, incluyéndome, muy pocos, hemos dedicado algún tiempo a leer esas memorias, que más que memorias es la historia viva de un tiempo. Más que de un tiempo de un sueño, y además de un sueño un esfuerzo épico, legendario, un esfuerzo supremo por construir Repúblicas. Daniel Florencio O'Leary, quiero rendir tributo a la memoria de aquel irlandés muerto en Bogotá un día como hoy.

2. AVANZANDO EN LA INCLUSIÓN POLÍTICA DE LA MUJER

UNO DE LOS GRANDES MALES DEL CAPITALISMO RADICA

EN LA EXCLUSIÓN DE LA MUJER

Bueno, hablando de servidores públicos como Daniel Florencio O'leary, pues hemos venido aquí a juramentarles compatriotas, Ministros y Ministras, y en verdad que me da

mucho gusto que en vez de tres y tres, o de cuatro hombres y una mujer sean cuatro mujeres y dos hombres juramentados hoy como ministras y ministros, porque siempre he creído que uno de los grandes males del capitalismo, y del mundo por tanto, es la exclusión a la mujer, la minimización del gran potencial que la mujer tiene para desempeñarse en cualquier tarea, por más dura o exigente que sea.

ES NECESARIO GARANTIZAR LA PARTICIPACIÓN PARITARIA DE LA MUJER

El día que haya un equilibrio en cuanto a la incorporación de la mujer en la participación y en la toma de las decisiones, desde las más pequeñas hasta las más grandes decisiones en el mundo, ese día creo que comenzará a enderezarse el mundo. Así que mientras más participen las mujeres, mientras más estén presentes en los distintos escalones del gobierno y de la vida nacional, tendremos más garantías de que vamos por caminos correctos y abriendo rumbos de éxito. Las felicito muchachas, los felicito muchachos, todos son unos muchachos y unas muchachas.

3. NUEVOS RETOS DE LA REVOLUCIÓN EN LA LUCHA CONTRA EL CAPITALISMO

EL NEOLIBERALISMO TIENE MIL MANERAS DE ENMASCARARSE

María Cristina, ahora, después de cumplir en el Ministerio del Trabajo una tarea intensa y extraordinaria, pues asume las tareas al frente de un Ministerio que es importantísimo, sobre todo en esa lucha contra el neoliberalismo, que tiene mil maneras de enmascararse, de infiltrarse, y que está enmascarado, que está incrustado; todavía a estas alturas ... el neoliberalismo, el capitalismo están incrustados en cuántas leyes de la IV República que aún perviven. Cuántos reglamentos, cuántas costumbres — malas costumbres —, cuántas componendas y presiones de sectores económicos, internos y externos, corruptelas, vicios.

ESTAMOS VENCIENTO

Venceremos, anoche le comentaba a Fidel. Él me dijo: “patria o muerte”, le dije: “venceremos”, me dijo: “ya estamos venciendo”. Ya estamos venciendo; estamos venciendo y venceremos definitivamente, claro, habrá que seguir batallando muy duro.

LA GUERRA AL LATIFUNDIO DEBE SER UN COMPROMISO

A TODOS LOS NIVELES

Igual; Elías deja el Ministerio de la Economía Popular, al que le dio vida y mucha fuerza, para asumir una tarea nada fácil, como tampoco nada fácil es la de Industria Ligera y Comercio. Elías asume la tarea al frente del Ministerio de Agricultura y Tierras. Guerra a muerte contra el latifundio, Elías. No debe quedar latifundio en Venezuela, esta es una batalla en la que yo continúo invitando al país todo, y a todo el Estado. En todos los niveles, los cinco poderes del Estado y en todos los niveles de los poderes locales, gobernadores, gobernadoras, alcaldes, alcaldesa, Poder Judicial.

LA IV REPÚBLICA NO HA TERMINADO DE MORIR

Porque todavía conseguimos trabas, todavía hay jueces que toman decisiones a favor de los latifundistas, anteayer nada más estábamos allí enfrentando una de esas decisiones que a uno le indican que aún no ha terminado de morir lo que tiene que morir completamente: el pacto de Punto Fijo y el modelo de la Cuarta República, y que aún no ha terminado de nacer lo que tiene que nacer plenamente: una nueva República, la V República, un nuevo sistema, un nuevo Estado, unos nuevos valores.

ES IMPERIOSO TERMINAR DE PARIR LO QUE TIENE QUE NACER

Estamos ahí, en el interregno, en el tránsito entre eso que tiene que morir y esto que tiene que terminar de nacer. Allí, no debemos tener paz con la miseria en esa batalla, doble batalla; la de enterrar lo que tiene que morir y de parir todo lo que tenemos que parir; y además, sobrevivir en el intento,

vivir en el intento y más allá del intento. Éxito Elías, en esa gran y noble tarea.

LA BÚSQUEDA DEL EQUILIBRIO ENTRE EL TRABAJO Y EL CAPITAL

Ricardo Dorado, pues, como viceministro del Trabajo, una gran experiencia en estos años, asume la responsabilidad de manos de María Cristina. Estoy seguro de que continuará por la misma senda el Ministerio del Trabajo, profundizando la transformación, restituyéndole los derechos a los trabajadores, impulsando, cooperando con la clase obrera y con el país en forma general, con la justicia, en la lucha por la igualdad, en la lucha contra la explotación del hombre por el hombre, en la lucha contra los modelos perversos de explotación, de dominación, de alienación del trabajo. En ese dominio del capital, dominio perverso del capital sobre el trabajo, en la búsqueda del equilibrio entre el trabajo y el capital y, más allá, el país y el desarrollo integral del país.

DESARROLLO ENDÓGENO PARA LA TRANSICIÓN HACIA EL SOCIALISMO

Oly Millán, ha venido acompañando a Elías como viceministra para la Economía Popular... una experiencia, un esfuerzo; la hemos visto desplegada en batalla. Estoy muy seguro que ese Ministerio que nació hace apenas año y medio, y en el cual tenemos la fe y la vida puestas en esa lucha por restituir el equilibrio y la justicia, por impulsar el modelo de desarrollo endógeno, el nuevo modelo, la transición del capitalismo hacia el socialismo; (...) continuará por la misma senda, y profundizando, llevando adelante los tremendos y grandes planes que están en marcha.

LA BATALLA POR LA SOBERANÍA ALIMENTARIA APENAS COMIENZA

Érika Farías, joven líder, una de las muchachas del Frente Miranda que tanto ha estado batallando a los cuatro vientos, probada, a pesar de su juventud, en cuántas batallas por la Revolución. He decidido entregarle la batuta del Ministerio para la Alimentación. Un Ministerio nuevo y muy importante también. Son Ministerios para profundizar la revolución,

con los cuales hemos dado pasos importantes, firmes, orientadores. Pero ahora, como habrá que continuar dando ese salto adelante en la búsqueda de la soberanía alimentaria, además de la seguridad alimentaria, más allá la soberanía alimentaria de nuestro pueblo, estamos muy lejos de ellos, muy lejos, los niveles de importación de alimentos nuestros son gigantescos, gigantescos.

SIEMPRE DEBEMOS BUSCAR MEJORES NIVELES DE EFICIENCIA EN EL GOBIERNO

Y Delcy Rodríguez, quien viene de ejercer, como sabemos, la Vicecancillería de Relaciones Exteriores para Europa, pues viene a reforzar los esfuerzos aquí, en la Presidencia, y a inaugurar una nueva etapa de ese Ministerio al que ahora no lo llamamos de la Secretaría sino de la Presidencia. Y ese tiene, por supuesto, toda una intención, tiene toda una carga en la planificación y en la búsqueda de mejores niveles... Siempre hay que estar buscando, ¿saben?, siempre debemos estar buscando mejores niveles, o niveles superiores de eficiencia en el gobierno, de eficacia en el gobierno.

4. EL LIDERAZGO EN LA TEORÍA REVOLUCIONARIA DE GOBIERNO

NO HAY PRÁCTICA REVOLUCIONARIA SIN TEORÍA NI ESTUDIO

Hace unos meses atrás, el año pasado, yo estaba recordando una tesis que uno ha leído en los libros, esa fuente de teoría tan importantes para todos nosotros, pero especialmente para quienes tenemos más grandes responsabilidades, obligados estamos al estudio permanente, a la reflexión permanente. No hay revolución sin teoría revolucionaria, no hay una práctica eficiente si no está iluminada por una teoría y por la dialéctica. La teoría y la praxis, y la praxis y la teoría, en la función que nunca debe bajar, nunca debe disminuir hacia el objetivo.

EL TRIÁNGULO DE GOBIERNO: ORIGEN DE LA PALABRA

Estaba recordando aquello del triángulo del Gobierno. Quiero aprovechar este acto para recordarlo una vez más, el triángulo del Gobierno. Todos aquí sabemos que la palabra Gobierno, en español, viene del griego κυβερνητικ, *kibernes*, y de ahí la palabra. Aunque los griegos llamaban al capitán del barco, de ahí κυβερνητικ, *cibernética*, *goberneu* o gobierno, el capitán del barco, la tripulación, pudiéramos decir, del barco, el segundo capitán, el contra maestre, los timoneles, los maquinistas: he allí nosotros, henos aquí más bien a nosotros.

TIMONEL O CARBONERO, LO IMPORTANTE ES EL DESTINO COMÚN

Timonel, capitán me ha tocado ser a mí por un tiempo. El día que me toque ser carbonero allá, seré carbonero, no me importa, o el que lleve la brújula. Importante es el barco, la nave, y una tripulación bien acoplada, bien engranada, bien constituida como hermanos, como compañeros, bien conscientes de que el destino es común, bien conscientes de que mi tarea no es mi tarea, es la tarea de todos, y que no hay sectarismo posible cuando se trata de un esfuerzo como el que estamos haciendo, que lo importante es el colectivo, mucho más que el protagonismo de alguien, o el éxito de alguien, en detrimento del fracaso de otros.

EL FRACASO DE UNO ES EL FRACASO DE TODOS

El fracaso de uno de nosotros es el fracaso de todos, el éxito de uno de nosotros, o de una, es el éxito de todos, y más allá, el éxito del país o el fracaso del país, o de parte del país, o de un programa tan importante, cualesquiera, todos son importantes para millones y millones de seres humanos. Por eso, insisto, el gobierno merece siempre la reflexión. Hay quienes hablan de la ciencia del gobierno, me gusta mucho ese término.

ES NECESARIO ADQUIRIR MAESTRÍA PARA GOBERNAR

Hace poco, estábamos dándole el lanzamiento a la Misión Ciencia; el Gobierno requiere mucho de la ciencia, de la técnica, del método. Ciencia para gobernar, técnica para

gobernar, método para gobernar. Se requiere ir acumulando un conjunto de elementos, se requiere ir incrementando un conjunto de variables, articulándolas, y se requiere ir adquiriendo maestrías en el arte de gobernar, el κυβερνητικ, kibernes, el barco, el barco...

LA ACCIÓN DE CADA TIMONEL INFLUYE EN EL BARCO PARA BIEN Y PARA MAL

Quien gobierna, y por supuesto todo Ministro, toda Ministra gobierna, lleva una parte del timón, y además el accionar de su propio timón influye para mal o para bien en el timón del de al lado, y en el primer timón: del capitán, y en el barco y su dirección, su velocidad, su éxito o su fracaso. Es muy importante que todos asumamos esto, cada día con más conciencia.

5. PRIMER EJE DEL TRIÁNGULO: EL PROYECTO DE GOBIERNO

EL FIN ÚLTIMO DEL GOBIERNO REVOLUCIONARIO

El triángulo de gobierno, conformado por un triángulo al fin, [tiene] tres variables: una, el proyecto de Gobierno. El proyecto es algo sumamente importante, hacia dónde vamos pues, cuáles son los objetivos, cuál es el gran objetivo. Bolívar lo definía en Angostura: "El sistema de Gobierno más perfecto, aquel que le dé a su pueblo la mayor suma de estabilidad política, la mayor suma de seguridad social, y la mayor suma de felicidad posible..." ese es el gran objetivo. Podríamos tomar esas frases poéticas de Bolívar para graficar el gran objetivo, el fin último, trascendente, teleológico dicen algunos, del Gobierno, de nuestro Gobierno, de nuestra revolución.

LAS POLÍTICAS ORIENTAN EL PROYECTO

Pero, claro, eso viene configurándose en el proyecto, sus líneas estratégicas y sus políticas. No olvidemos, ministras, ministros, compañeros, compañeras, camaradas, compatriotas,

aquella relación intensa entre política y Gobierno, a la que también me he referido asumiendo ideas que no son más, sólo que uno las va leyendo y las va macerando a veces, o asimilando, y bueno, algunas aplicándolas en el mapa de navegación. Gobierno y política.

APORTES PARA UNA DEFINICIÓN DE POLÍTICA Y GOBIERNO

Gobierno se puede definir, dice un autor, como el arte de controlar. ¿Quién controla? ¿Quién controla qué? ¿Quién controla dónde? ¿Quién controla cómo? El timón, pues, yo le pongo la mano al timón o no se la pongo.

Y la política se puede definir, incluso, con una pregunta: ¿quién obtiene?, ¿qué?, ¿cuándo? y ¿cómo? entonces, aquí viene la distribución del ingreso nacional, la distribución de los recursos nacionales, de los recursos naturales, de las riquezas del país; distribuir pues, para que obtenga una minoría todo, a expensas de la miseria de las mayorías, o para que distribuyamos equitativamente las riquezas y podamos marchar hacia la mayor suma de felicidad posible.

Política y Gobierno. Gobierno y política. No olviden, reflexiones sobre todo para los nuevos y nuevas ministras, aunque hay algunos que no son nuevos, y para todos, y me pongo de primero. La teoría de la práctica, la teoría del Gobierno, la teoría de la acción práctica.

NADIE PUEDE TENER PROYECTOS PARTICULARES

El proyecto. Variable fundamental del triángulo del Gobierno. Nadie puede, nadie debe tener proyectos particulares. El que tenga un proyecto particular, bueno, atenta contra el proyecto general. Nadie puede estar obedeciendo a otros proyectos que le inyectan o le orientan desde otros comandos, llámense como se llamen: grupos económicos, partidos políticos, regiones determinadas. No, un capitán es lo que hay, un proyecto es lo que hay, un barco es en el que estamos; no tres barcos ni cuatro capitanes, ni cuatro direcciones, una.

CUANDO EL PROYECTO ES MÁS EXIGENTE EL GOBIERNO SE COMPLICA

Todos comprendemos que en la medida en que el proyecto se hace más exigente, es mucho más difícil el Gobierno, o la tarea del κυβερνητικ, kibernes. Es muy fácil, si nosotros nos ponemos como objetivo caminar un kilómetro en 10 minutos, ah bueno, podemos darnos el lujo de dormir incluso a lo mejor en el camino o de subir el Ávila una semana a pie, Castro Soteldo lo sube como un rayo ¿no? Claro, en un Jeep que tú tienes, ahora, si nosotros decimos vamos a subir a el Ávila en medio día, ¡ah! la cosa es un poco más difícil.

6. EL PROYECTO ES LA REVOLUCIÓN

LA REVOLUCIÓN COMO PROYECTO ES UNA TAREA INMENSA

Gobernar hacia ese proyecto, dirigir la nave, sea cual sea. En nuestro caso, sabemos que el proyecto nacional de desarrollo, el proyecto nacional Simón Bolívar es un proyecto sumamente exigente, cada día viene siendo más exigente y cada día será más exigente. Bueno, estamos planteándonos una revolución, estamos planteándonos la transformación de un modelo y de un sistema de décadas, de siglos. ¡Vaya usted a ver qué tarea nos hemos impuesto nosotros o nos ha impuesto nuestro pueblo y su historia heroica!

TRANSFORMAR EL MODELO ECONÓMICO Y EL MODELO SOCIAL

Transformar el modelo económico de Venezuela, además, en el marco de un mundo capitalista: ¡vaya tarea difícil, más no imposible!, transformar el modelo social en Venezuela, en el marco de un mundo signado por la desigualdad, la exclusión y la injusticia y especialmente en América Latina, nuestra bella América Latina, que está, en primer lugar, de desigualdad en el planeta, según los estudios científicos y las curvas de Gini y todos estos métodos para estudiar la igualdad y la desigualdad, primero. La desigualdad en América Latina lo que ha hecho es incrementar en las últimas décadas del siglo XX y en los primeros años del siglo XXI.

CONFORMACIÓN DE UN MUNDO PLURIPOLAR

Contribuir a la conformación de un mundo pluripolar. ¡Vaya, qué difícil! Teniendo allí mismo en nuestra propias narices al imperio más poderoso de la historia de este planeta, al imperio más cínico, genocida y asesino que se conozca en la historia del mundo, un poquito difícil, ¿no?

SI COMPARAMOS CON LA SITUACIÓN DE HACE SIETE AÑOS, ESTAMOS VENCENDO

Pero si nosotros comparamos la situación en la que hoy estamos con la que estábamos hace siete años, no es para vanagloriarnos ni cantar victoria, ni para decir ya vencimos; pero, si pudiéramos decir, como anoche me comentaba Fidel Castro: “estamos venciendo”. Ya no es “venceremos”, parece que estamos venciendo y estamos obligados a seguir venciendo con el proyecto de gobierno.

EL PROYECTO SE HACE CADA VEZ MÁS EXIGENTE

Ustedes saben, además, queridos ministros, queridas ministras y sus familiares y demás servidores públicos, compañeros y compañeras, que al proyecto... a mi me gusta cada cierto tiempo inyectarle mayor grado de complejidad a nuestro proyecto. No es porque me guste, es que es imprescindible, es necesario. En noviembre de 2004 anunciamos el salto adelante, estamos en pleno salto adelante y cada día éste será más exigente.

HAY QUE SEGUIR TRANSFORMANDO EL MODELO

Yo vengo de una reunión muy buena con el ministro Francisco Armada y con Delcy. Estábamos los tres conversando allá, en la choza. La choza es mejor que el techo este, la choza, no falla, pues. Estábamos hablando de todo lo que es la Ley, la nueva *Ley Orgánica de Salud*, que está en discusión. Estábamos discutiendo unos puntos allí muy importantes, porque se trata de transformar, no podemos decir, de transformar un modelo, aquí no hubo modelo, el caos que todavía impacta...

Bueno, en fin, el proyecto cada día se pondrá más exigente, en materia política, más exigente cada día, las transformaciones políticas, en lo social, en lo económico, en lo interno territorial, en lo internacional.

7. LOS EJES RESTANTES: EL ENTORNO Y LA CAPACIDAD DE GOBIERNO

SEGUNDO EJE DEL TRIÁNGULO: LA GOBERNABILIDAD O ENTORNO

La segunda variable del triángulo es la gobernabilidad, el entorno. En la medida, también, en que el proyecto sea más exigente, la gobernabilidad tiende a complejizarse, a dificultarse. Ya nos pasó aquí, en los años 2001, 2002, 2003, [...] un proyecto revolucionario activado, y bueno, el camino se puso muy difícil; muy difícil, en algunos momentos tuvimos que dar un paso atrás, o un paso no, medio, pero para luego dar dos adelante. En algún momento estuvimos contra las cuerdas, atacados por dentro, por fuera, hubo mil conspiraciones políticas, militares, económicas, sabotaje, terrorismo... claro, porque tomamos ese camino. Si no hubiésemos tomado ese camino, ese objetivo, ese proyecto, esa dirección en la brújula, jamás hubiese pasado aquí lo que ocurrió en aquellos años y lo que sigue ocurriendo, las amenazas que siguen apareciendo o activándose en distintos ámbitos. La gobernabilidad.

TERCER EJE DEL TRIÁNGULO: LA CAPACIDAD DE GOBIERNO

Y la tercera variable es la capacidad de gobierno. Nosotros en lo individual, pero sobre todo en lo colectivo, compañeros de Gabinete, podemos influir en las tres variables, en unas más y en otras menos; en el proyecto pues, sin duda que podemos influir, y estamos influyendo y seguiremos influyendo en el diseño del proyecto, en las etapas que vamos transitando del proyecto, en el salto adelante.

8. LA EVALUACIÓN PERMANENTE

EVALUAR NUESTRA CAPACIDAD PARA MEJORAR NUESTRO DESEMPEÑO

He hablado hace unos días, el dos de febrero, del fin de un septenio y del comienzo de otro: ajustes en el proyecto, en las líneas estratégicas, en las políticas. Ustedes, que están asumiendo hoy nuevos ministerios, o más bien estos ministerios, ¿cuánta posibilidad tienen de influir en el proyecto, por acción o por omisión, para bien, para mal o para nada, positiva, negativa o neutra?

Un ejemplo es el control de cambio como instrumento de soberanía.

Para la industria y el comercio, por ejemplo, para optimizar el sistema de control de cambio, por ejemplo. Cuánto se puede influir en ello... yo soy uno de los primeros críticos en ese sentido. Nosotros no hemos sabido, no hemos podido, o no hemos querido utilizar al máximo, en función de los intereses nacionales, el sistema de control de cambio. Ningún gobierno en este continente tiene esa ventaja que tenemos nosotros de un control de cambio. Si alguien quiere importar pececitos de colores y guaruras que cantan en francés tiene que pasar por una oficina que decidirá sí o no, en base a una ley, en base a unos mecanismos establecidos para incentivar la producción nacional, para frenar importaciones no necesarias, por ejemplo.

LOS EQUIPOS DE TRABAJO PARTICULARES PERJUDICAN EL PROYECTO

Sólo pongo ese ejemplo, y así en todos los ministerios. La acción coordinada incrementa mucho la capacidad de gobierno, ahora, si cada quien, insisto, trabaja con un equipo privado, particular, partidista, sectario pues, entonces, lo que hace es perjudicar, reducir la capacidad de gobierno, de todo el equipo. Si obedeciera a otros comandos distintos al del propio gobierno nos veríamos todos perjudicados.

GARANTIZAR LA ACCIÓN COORDINADA ES LA TAREA DE TODO LIDERAZGO

La acción coordinada, engranada y armonizada, por ejemplo, entre el Ministerio de Agricultura y Tierra, Elías, el

Ministerio de Alimentación, Érika, y el Ministerio de Economía Popular es fundamental y también el de Industria y Comercio. Eso es fundamental, no puede ninguno de ustedes permitir que alguna fuerza interna o externa o los equipos que ustedes nombren comiencen a halar o a remar en direcciones contrarias o distintas. El mismo azimut, la misma dirección y ustedes, los líderes de esos equipos que tienen allá, que ya tienen nombrados o que van a nombrar, a ratificar, a airear o a cambiar.

EL PROYECTO SE AJUSTA A LAS CAPACIDADES DE GOBIERNO

- Capacidad de gobierno, he ahí las tres variables: Proyecto, gobernabilidad y capacidad de gobierno. Pudiéramos decirlo de otra manera mucho más sencilla hablemos de un vehículo que va en una dirección determinada, la dirección influye en el destino del vehículo. Si usted a un Volkswagen le pone como plan de ruta llegar a la luna, bueno ya sabemos que se esmadró pues, está esmadrado antes de arrancar, a menos que la calle La Luna y usted vaya para la calle la luna.

RELACIÓN DIRECTA ENTRE LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO Y LAS DIFICULTADES EN EL CAMINO

Hay una relación directa entre la dirección a la que yo voy y la dificultad del camino, siempre hay una relación directa. Además, hay otras circunstancias, otros jugadores que pueden bueno tratar de impedir en ese camino que tú vayas a ese objetivo, porque a ellos no les interesa que tú vayas para allá.

9. COMPONENTES DEL LIDERAZGO REVOLUCIONARIO

LA IMPORTANCIA DE LA PERICIA DEL LÍDER

La pericia del conductor pudiera sortear miles de obstáculos, que a un conductor no volcarían en el primero, a lo mejor, hasta se volcaría en el más tonto; una piedra en el camino y yo no vi, no pude mover el volante y me monté en la piedra y se volteó el vehículo apenas saliendo el primer

vehículo. En cambio, un conductor, un κυβερνητικ, kibernes, con conocimiento, con experiencia, con moral, con mística, con voluntad, con liderazgo puede hacer milagros con el Volkswagito. Vea usted la importancia de ustedes al frente del Gobierno respectivo, del timón respectivo.

LA MARCHA DEL PROYECTO DEPENDE DE LA PERICIA DE CADA TIMONEL

De ustedes depende mucho lo que pueda o no pueda ocurrir. De ustedes depende mucho que el barco vaya en la dirección que le hemos establecido, en la brújula, que no es otra que la constitución bolivariana, y de cada hombre y cada mujer que con ustedes trabaje allá, desde el que esté más cerca en el Despacho, hasta el chofer que esté por allá, o el que limpia, o que está por allá en el estado Apure, los delegados en las regiones, en los estados, se comporte de una manera.

PRIMER COMPONENTE: LA IMPORTANCIA DEL ESTUDIO

Y EL CONOCIMIENTO

Hay varias consideraciones muy importantes para incrementar la pericia del conductor, ya creo que las mencioné pero creo que es fundamental el conocimiento, por eso hay que estar estudiando todo el tiempo. Esa es una de las variables sobre las que más podemos impactar. Yo una de las cosas que más hago en mis días, y en mis noches y madrugadas, es leer, estudiar, rayar un papel, llamar, tratar al menos de aprender: conocimiento, y sobre todo conocimientos sobre la técnica del Gobierno, cómo colocar las manos en el volante, ¿dónde? ¿Dónde es que está el volante de verdad?

Hay gente que pudiera pensar que tiene las manos en el volante y ese no es el volante, el volante lo tiene otro por allá, en un sótano, por desconocimiento, por desidia, por flojera, por costumbre de delegar, delegar y delegar.

ES NECESARIO TENER UN PROFUNDO CONOCIMIENTO DE LA NAVE

Un buen conductor tiene que conocer, además, dónde está el punto crítico del volante, del timón, qué tipo de timón tiene. Tiene que conocer la nave, cómo se mueve la nave, sus

características. Tiene que conocer qué aguas está navegando, la técnica pues, como el piloto de un barco, de un avión, de un vehículo, de una bicicleta.

EL ESTUDIO DEL ARTE DE GOBERNAR DEBE SER PERMANENTE

Por eso insisto en que sí, hay una ciencia para gobernar y hay un arte para gobernar, eso no se aprende así, de la noche a la mañana, “porque a mí me eligieron Presidente ya, listo: tú...” “No, ahí es cuando empieza, porque “ya me juramentaron Ministro, estoy listo, eso está listo.” No, todos los días hay que estar aprendiendo, estudiando, comparando: conocimiento.

Segundo componente: La experiencia (la experiencia y el conocimiento construyen la experticia del gobernante).

Ahora, ustedes pueden tener mucho conocimiento sin tener experiencia. Hay que combinarlos, y no hace falta ser viejo para tener experiencia. La experiencia se obtiene con la práctica, aplicando el conocimiento, ya Einstein lo demostró, el tiempo es relativo... Cuando alguien es capaz de combinar el conocimiento con la experiencia, se produce lo que se llama, o algunos llaman, la experticia.

LA EXPERIENCIA NO GARANTIZA EL CONOCIMIENTO

Usted puede tener 500 años haciendo algo, picando este papel y aún así no tiene conocimiento, ni sabe para qué es el papel, ni de dónde viene el papel, ni por qué hace lo que está haciendo. Podrá tener mucha experiencia, pero eso no garantiza que tenga el conocimiento.

ES NECESARIO ELEVAR EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO DE MANERA PERMANENTE

Hay que tratar de elevar los dos, la experiencia lo más pronto posible, hay que adquirir experiencia y conocimiento, y con esas variables cuánto podemos hacer todos los días, todas las noches. Yo creo que es una obligación para nosotros, todos los días al levantarse: “hoy debo aprender más, hoy debo ser mejor, hoy debo adquirir más experiencia, más conocimiento y por tanto más experticia. Pericia en el

κυβερνητικ, kibernes del barco, en el pequeño, mediano o gran timón que me tocó, que me ha tocado, no importa cuan modesto sea, pero mi papel es importante”.

**A MAYOR EXIGENCIA DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO,
SE NECESITA MAYOR CAPACIDAD DE GOBIERNO**

Obviamente todos sabemos que mientras más exigente es el objetivo o los objetivos de un proyecto, más difícil es la transitabilidad o la gobernabilidad del entorno en el que nos vamos moviendo. Se requerirá mayor capacidad de gobierno, sino terminaríamos estrellados contra las dificultades y muy lejos de la metas que nos hemos propuesto.

EL TERCER COMPONENTE: EL LIDERAZGO

Hay una tercera condición o variable que influye en la capacidad de gobierno para transitar situaciones difíciles sobre todo. Esa otra variable es el liderazgo del gobernante, sea gobernador, sea alcalde, sea ministro, ministra, sea Presidente, lo que sea. Liderazgo: si usted tiene mucha experiencia y mucho conocimiento pero no tiene liderazgo podría ser un buen asesor, a lo mejor un excelente asesor, pero un ministro, un presidente, una ministra, un gobernador, un alcalde está obligado a ser un líder.

A MÁS EXPERIENCIA, MEJOR LIDERAZGO

Debe reunir todo eso: liderazgo, conocimiento y mientras más conocimiento tenga, mientras más experiencia tenga, mejor líder puede ser. Pero eso no garantiza [un buen líder]: usted puede estudiar y tener 20 mil doctorados y ser buen asesor, como dijo alguien por allá en Margarita “¡hacesol!”

Bueno, permítanme y discúlpenme ustedes que yo no haya venido, como es que dicen, escolástico... pero quería aprovechar este acto bonito de juramentación de estos camaradas y estas camaradas como ministras y ministras de la revolución, para compartir estas reflexiones.

10. EL ARTE DE GOBERNAR APLICADO A LOS PROBLEMAS PRIORITARIOS

ESTAMOS EN CARNAVAL

Estamos entrando en la temporada de carnaval, si usted se va a disfrazar disfrácese pero cuídese, no importa de qué se disface, disfrute el carnaval, el rey momo, etc., Yo me voy a disfrazar de candidato de la oposición, como no hay me disfrazo de candidato de la oposición y a lo mejor me aparezco por allá en la plaza Altamira... Pero en fin, quería decirles que se cuiden todos, todas, las familias.

LA ECONOMÍA MARCHA BIEN

Mucha gente viajando, eso es muy positivo, eso significa que el país marcha, ¿no? La economía marcha bien y seguirá marchando bien, la sociedad está en su inmensa mayoría, dedicada a esa bonita circunstancia de la vida y de aprovechar. Justo es aprovechar estos 4 días que vienen para disfrutar un poco en familia, para visitar a la familia lejana, para ir a una playa, para ir a una montaña, para ir a una sabana.

DETECTAR LOS PROBLEMAS PRIORITARIOS Y DISEÑAR MECANISMOS PARA RESOLVERLOS

Pero mucho cuidado, sólo les ruego eso, mucho cuidado en el volante, en la chalana, en la lancha, en el camino. Donde quiera que vayan. Cuidado [y] precaución en la carreteras, sobre todo en las carreteras. No olvidemos que es la primera causa de muerte en nuestro país y ese es un problema de salud al que hay que meterle ciencia y tecnología. Esos problemas [son] parte del arte de gobernar: ser capaz de detectar los problemas prioritarios y luego diseñar lo mecanismos para resolverlos. El problema de la salud pública en las carreteras, primera causa de muerte en Venezuela, sigue siendo un problema y eso hay que mirarlo, hay que reconocerlo, hay que analizarlo y hay que enfrentarlo, desde la educación, desde la conciencia.

LA VIDA ES IMPREDECIBLE

Por eso digo, todo aquel que vaya a poner las manos en un volante piense en su familia, en sus hijos, en sus viejos, en sus amigos, que la vida, por más que a veces es dura, es bonita ¿verdad? Y además, como es impredecible es más bonita. Si todo fuera predecible que aburrido sería todo. Lo único que es predecible aquí ¿ustedes saben que es? Eso es lo único, no digo más nada porque ya están diciendo por allí que estoy en campaña electoral, una señal, jonrón.

Epílogo: Reconocimiento a los ministros salientes

Finalmente, no quiero terminar estas reflexiones sin agradecer desde aquí, desde mi corazón, desde mi alma, desde mi espíritu de compañero, de amigo y desde mi puesto de timonel el esfuerzo, el impulso y los logros que los compatriotas, compañeros ministros y ministras que han entregado sus cargos el día de hoy, han hecho y seguirán haciendo en otros destinos que la revolución tendrá para ellos, que la vida tendrá para ellos.

Edmeé Betancourt, desde aquí el saludo, el agradecimiento intenso y el aplauso de todos nosotros, a la ministra saliente de Industrias Ligeras y de Comercio. Así como al general Rafael Oropeza, ministro saliente de Alimentación; le dio vida Oropeza al Ministerio de Alimentación, lo creó con los equipos que allí nos ayudaron y ese ministerio cogió rumbo y hoy, pues, está capacitado para continuar nuevas etapas en su recorrido hacia ese proyecto de la mayor suma de felicidad posible, ese objetivo.

Y al, hasta hoy, Ministro de Agricultura y Tierras, Antonio Albarrán también, un gran esfuerzo, una gran dedicación, un soldado dedicado. Uno de los logros más grandes que deja Albarrán en su gestión es el Proyecto Integral Agrícola. Aquí siempre se trabajó para el Plan de Siembra, Albarrán se puso a trabajar, desde el año pasado, en un Plan Integral de Desarrollo Agrícola que ya hemos revisado, aprobado y ha comenzado a activarse.

Enfrentar los retos con conocimiento, experiencia, pericia y liderazgo.

A ellos nuestro agradecimiento, que el pueblo y la historia reconozca su esfuerzo, y a ustedes, como dice el juramento, como aquí está prohibido fallar, y así lo ratificamos desde el Sol del Perú, pues les deseo mucho éxito y que la Patria, el pueblo, nuestra historia y nuestra revolución reconozcan en el futuro los grandes esfuerzos, los grandes logros que ustedes con conocimiento, con experiencia, con pericia y con mucho liderazgo, a partir de hoy, asumen, enfrentan y comienzan a impulsar.

¡Patria o muerte, estamos venciendo! Muchas gracias.

Preámbulo.....	11
Juramentación	11
Palabras del Presidente Hugo Chávez Frías	13
1. TRIBUTO A LA MEMORIA DE DANIEL FLORENCIO O'LEARY	
UN BOLIVARIANO HASTA LA MÉDULA	14
LAS MEMORIAS DE O'LEARY SON LA HISTORIA VIVA DE UN SUEÑO	14
2. AVANZANDO EN LA INCLUSIÓN POLÍTICA DE LA MUJER	
UNO DE LOS GRANDES MALES DEL CAPITALISMO RADICA EN LA EXCLUSIÓN DE LA MUJER.....	14
ES NECESARIO GARANTIZAR LA PARTICIPACIÓN PARITARIA DE LA MUJER	15
3. NUEVOS RETOS DE LA REVOLUCIÓN EN LA LUCHA CONTRA EL CAPITALISMO	
EL NEOLIBERALISMO TIENE MIL MANERAS DE ENMASCARARSE	15
ESTAMOS VENCIENTO	16
LA GUERRA AL LATIFUNDIO DEBE SER UN COMPROMISO A TODOS LOS NIVELES	16
LA IV REPÚBLICA NO HA TERMINADO DE MORIR	16
ES IMPERIOSO TERMINAR DE PARIR LO QUE TIENE QUE NACER	16
LA BÚSQUEDA DEL EQUILIBRIO ENTRE EL TRABAJO Y EL CAPITAL	17
DESARROLLO ENDÓGENO PARA LA TRANSICIÓN HACIA EL SOCIALISMO	17
LA BATALLA POR LA SOBERANÍA ALIMENTARIA APENAS COMIENZA	17
SIEMPRE DEBEMOS BUSCAR MEJORES NIVELES DE EFICIENCIA EN EL GOBIERNO	18
4. EL LIDERAZGO EN LA TEORÍA REVOLUCIONARIA DE GOBIERNO	
NO HAY PRÁCTICA REVOLUCIONARIA SIN TEORÍA NI ESTUDIO	18
EL TRIÁNGULO DE GOBIERNO: ORIGEN DE LA PALABRA	19
TIMONEL O CARBONERO, LO IMPORTANTE ES EL DESTINO COMÚN	19
EL FRACASO DE UNO ES EL FRACASO DE TODOS	19
ES NECESARIO ADQUIRIR MAESTRÍA PARA GOBERNAR	19
LA ACCIÓN DE CADA TIMONEL INFLUYE EN EL BARCO PARA BIEN Y PARA MAL	20
5. PRIMER EJE DEL TRIÁNGULO: EL PROYECTO DE GOBIERNO	
EL FIN ÚLTIMO DEL GOBIERNO REVOLUCIONARIO	20
LAS POLÍTICAS ORIENTAN EL PROYECTO	20
APORTES PARA UNA DEFINICIÓN DE POLÍTICA Y GOBIERNO	21

NADIE PUEDE TENER PROYECTOS PARTICULARES	21
CUANDO EL PROYECTO ES MÁS EXIGENTE EL GOBIERNO SE COMPLICA	22

6. EL PROYECTO ES LA REVOLUCIÓN

LA REVOLUCIÓN COMO PROYECTO ES UNA TAREA INMENSA	22
TRANSFORMAR EL MODELO ECONÓMICO Y EL MODELO SOCIAL	22
CONFORMACIÓN DE UN MUNDO PLURIPOLAR	23
SI COMPARAMOS CON LA SITUACIÓN DE HACE SIETE AÑOS, ESTAMOS VENCIENTO	23
EL PROYECTO SE HACE CADA VEZ MÁS EXIGENTE	23
HAY QUE SEGUIR TRANSFORMANDO EL MODELO	23

7. LOS EJES RESTANTES: EL ENTORNO Y LA CAPACIDAD DE GOBIERNO

SEGUNDO EJE DEL TRIÁNGULO: LA GOBERNABILIDAD O ENTORNO	24
TERCER EJE DEL TRIÁNGULO: LA CAPACIDAD DE GOBIERNO	24

8. LA EVALUACIÓN PERMANENTE

EVALUAR NUESTRA CAPACIDAD PARA MEJORAR NUESTRO DESEMPEÑO	25
LOS EQUIPOS DE TRABAJO PARTICULARES PERJUDICAN EL PROYECTO	25
GARANTIZAR LA ACCIÓN COORDINADA ES LA TAREA DE TODO LIDERAZGO	25
EL PROYECTO SE AJUSTA A LAS CAPACIDADES DE GOBIERNO	26
RELACIÓN DIRECTA ENTRE LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO Y LAS DIFICULTADES EN EL CAMINO	26

9. COMPONENTES DEL LIDERAZGO REVOLUCIONARIO

LA IMPORTANCIA DE LA PERICIA DEL LÍDER	26
LA MARCHA DEL PROYECTO DEPENDE DE LA PERICIA DE CADA TIMONEL	27
PRIMER COMPONENTE: LA IMPORTANCIA DEL ESTUDIO Y EL CONOCIMIENTO	27
ES NECESARIO TENER UN PROFUNDO CONOCIMIENTO DE LA NAVE	27
EL ESTUDIO DEL ARTE DE GOBERNAR DEBE SER PERMANENTE	28
LA EXPERIENCIA NO GARANTIZA EL CONOCIMIENTO	28
ES NECESARIO ELEVAR EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO DE MANERA PERMANENTE	28
A MAYOR EXIGENCIA DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO, SE NECESITA	
MAYOR CAPACIDAD DE GOBIERNO	29
EL TERCER COMPONENTE: EL LIDERAZGO	29
A MÁS EXPERIENCIA, MEJOR LIDERAZGO	29

10. EL ARTE DE GOBERNAR APLICADO A LOS PROBLEMAS PRIORITARIOS

ESTAMOS EN CARNAVAL	30
LA ECONOMÍA MARCHA BIEN.....	30
DETECTAR LOS PROBLEMAS PRIORITARIOS Y DISEÑAR MECANISMOS PARA RESOLVERLOS	30
LA VIDA ES IMPREDECIBLE	31

Epílogo: Reconocimiento a los ministros salientes31